

# KRUPS CONSULTANTS

die unternehmerische Beratung

## INDUSTRIE

Wir gestalten und optimieren Ihre Prozesse entlang der gesamten Wertschöpfungskette.

- Produktion
- Personal
- Einkauf
- IT

## DIENSTLEISTER

Wir übertragen industriell erprobtes Prozess- und Kostenmanagement auf Ihre Branche.

- Veränderungsmanagement
- Prozessoptimierung
- Einkauf
- IT

## UNTERNEHMER

Wir stehen Ihnen in außergewöhnlichen Unternehmenssituationen mit Rat und Tat zur Seite.

- Restrukturierung
- Beiräte
- Finanzen & Liquidität

## ÖFFENTLICHE VERWALTUNG

Wir optimieren Ihre Haushalts- und Finanzsituation und unterstützen Sie bei Privatisierungsvorhaben sowie im Immobilienmanagement.

- Haushaltsanalyse
- Finanzmanagement
- Privatisierung
- Immobilienmanagement

## HEALTH CARE

Wir unterstützen Krankenhäuser im Kostenmanagement und bei der Prozessoptimierung.

- Veränderungsmanagement
- Kostenmanagement
- Six Sigma



## *KRUPS CONSULTANTS* *die unternehmerische Beratung*

Unser Unternehmen ist geprägt durch eine Kultur der Qualität und Resultate. Wir unterstützen Sie dabei, den Wert Ihres Unternehmens und die Qualität Ihrer Organisation nachhaltig zu steigern. Wir hören nicht bei der Planung auf, sondern begleiten auch die Umsetzung. Unser Anspruch ist es, Projekte so lange zu unterstützen, bis überprüfbare Ergebnisse eintreten. Wir sind bereit, uns an diesen Ergebnissen messen zu lassen.

Mit diesem unternehmerischen Beratungsansatz, gekoppelt mit Pragmatismus und gesundem Menschenverstand, unterstützen wir auch Unternehmen und Unternehmer in schwierigen Situationen. Nach 20 Jahren Beratungstätigkeit, eigenen unternehmerischen Aktivitäten und Engagements in Sanierungen, sind wir in der Lage, schnell auf den Punkt zu kommen und notwendige Veränderungen voranzutreiben.

Die Optimierung der Wertschöpfungskette steht in unserem Beratungsfokus. Wir unterstützen Sie dabei, durch organisatorische und operative Verbesserungen Wettbewerbsvorteile zu erlangen, um damit höhere Gewinne zu realisieren. Dieses ursprünglich industriell geprägte Wissen übertragen wir seit vielen Jahren auch in unterschiedliche Dienstleistungsorganisationen und unterstützen auch hier das Prozess- und Kostenmanagement.

Öffentliche Klienten schätzen an uns nicht nur diese Fähigkeiten, sondern auch die Möglichkeit, in politischen und kommunikativen Zusammenhängen zu denken und vor diesem Hintergrund Veränderungen zu realisieren.



## „Hilfe zur Selbsthilfe“ ist unser Motto

„In Zusammenarbeit mit KRUPS CONSULTANTS haben wir ein flexibles Produktionssystem installiert, mit dem wir die jährliche Faktorkostensteigerung auffangen und gleichzeitig Lieferfähigkeit und Qualität unserer Produkte erhöhen.“

Rainer Schwarzmeier  
Vorstand der BHS tabletop AG

Nicht das einmalige Lösen eines Problems erachten wir als den Mehrwert für Ihr Unternehmen, sondern die Befähigung der Organisation, mit Herausforderungen umgehen zu können.

Mit diesem Beratungsansatz unterstützen wir unsere Klienten in den Bereichen:

### **Flexibilisierung der Produktionsprozesse:**

- Deutliche Effizienzvorteile durch verschwendungsfreie Prozesse

### **Neuausrichtung des Personalbereichs:**

- Wettbewerbsvorteile durch das Gewinnen, Entwickeln und Binden von Mitarbeitern, die die notwendigen Veränderungen aktiv vorantreiben

### **Optimierung des Einkaufs:**

- Kostenvorteile durch Verschlinkung und Standardisierung der operativen Prozesse und Konzentration auf den strategischen Einkauf

### **Optimierung der IT:**

- Qualität verbessern und Kosten senken durch Transparenz in der IT

„Mit der Unterstützung der KRUPS CONSULTANTS ist es gelungen, die Prozesse in wesentlichen Bereichen effizienter zu gestalten und erhebliche Effizienzpotenziale zu realisieren. Durch die Straffung der Abläufe, Standardisierung, verbesserte Kapazitätsausnutzung, EDV-Einsatz und die Integration und Schulung der Mitarbeiter ist dieses Ziel erreicht worden. KRUPS CONSULTANTS hat uns dabei in allen Phasen der Umsetzung unterstützt und war ein verlässlicher Partner.“

Ass. jur. Thomas Krütter  
Geschäftsführer Zentralabteilungen,  
Gesamtverband der Deutschen  
Versicherungswirtschaft e.V.

100% Leistung,  
0% Verschwendung  
gilt auch für  
Dienstleister

DIENSTLEISTER

Dienstleistungsunternehmen stehen im weltweiten Wettbewerb immer mehr unter Kostendruck:

- Produktivitätsprobleme
- Kapazitätsprobleme
- Qualitätsprobleme

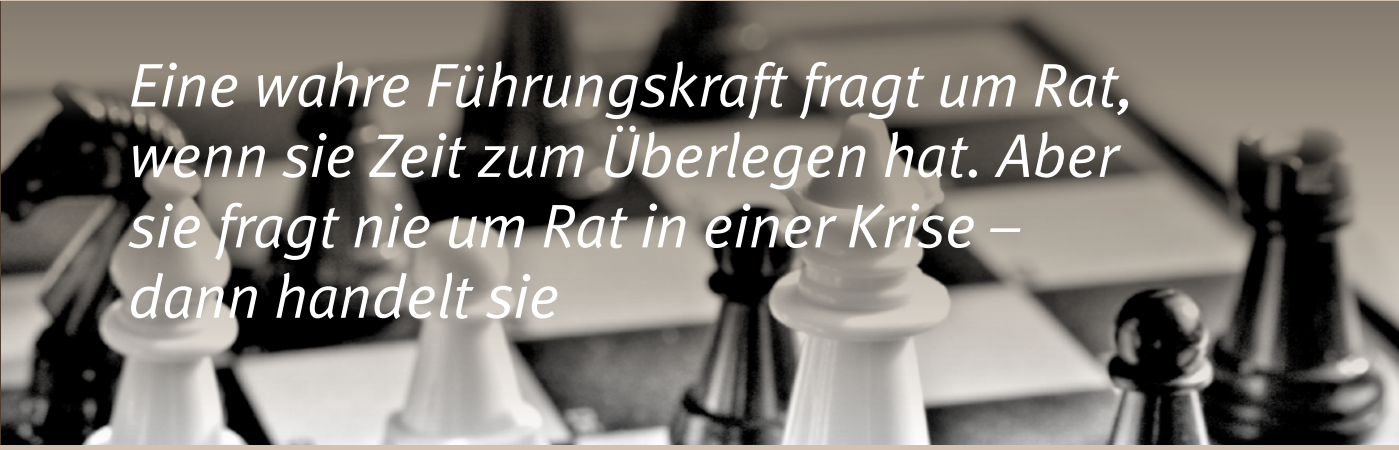
sind hier ebenso Herausforderungen wie in der Industrie.

Durch unseren industriellen Hintergrund haben wir ein ausgeprägtes Wissen und vielfältige Erfahrungen in der Anwendung und Anpassung solcher Tools für Ihre Organisation.

Die Übertragung der Prinzipien aus der Industrie bietet eine Alternative.

**Die KRUPS CONSULTANTS Lean-Management Ansätze:**

- Optimierung von Qualität, Kosten und Termintreue
- Verschwendungsreduzierung anstatt Leistungsverdichtung
- Wertschöpfung steht im Mittelpunkt
- Veränderung mit Blick auf langfristige Perspektive



*Eine wahre Führungskraft fragt um Rat, wenn sie Zeit zum Überlegen hat. Aber sie fragt nie um Rat in einer Krise – dann handelt sie*

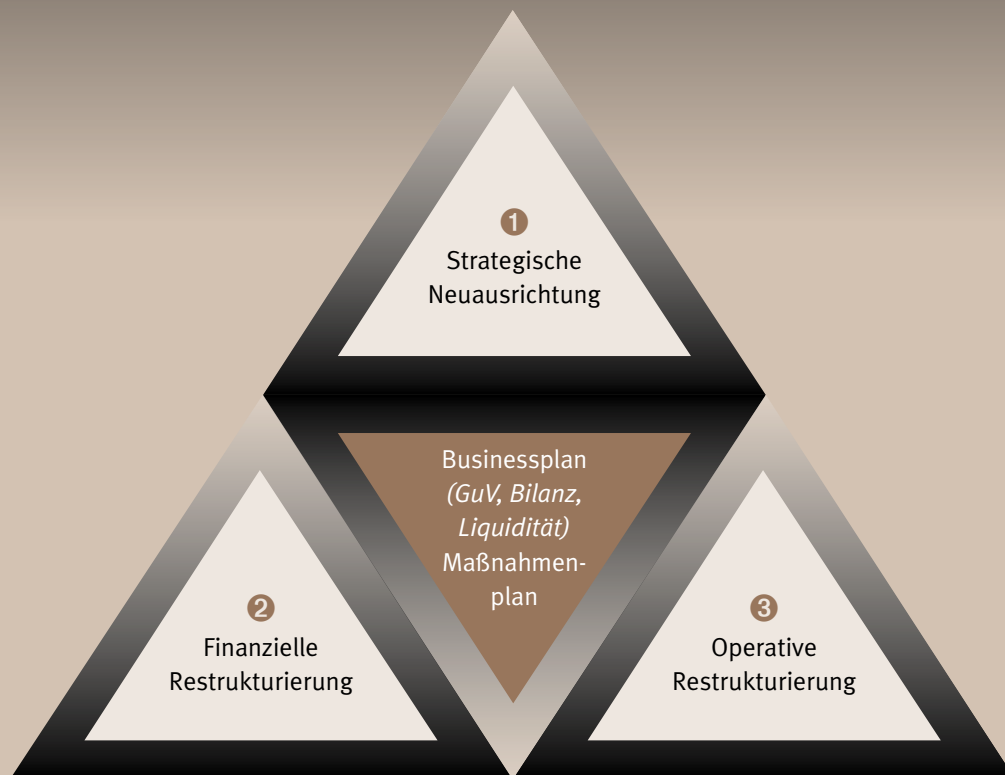
Der Unternehmer muss das Ganze sehen, ständig den Status quo hinterfragen und bereit sein zur Erneuerung, damit sein Unternehmen existenzfähig bleibt.

Mit unserem unternehmerischen Beratungsansatz sind wir in der Lage, zeitnah die unternehmerische „Großwetterlage“ zu erfassen und Handlungsspielräume darzustellen.

**Wir unterstützen Sie:**

- mit einem Unternehmenscheck bei der Bestimmung des Status quo Ihres Unternehmens und geben Antworten auf Entwicklungs- und Veränderungsperspektiven.
- in schwierigen Unternehmenssituationen oder an kritischen Weggabelungen als Beirat an Ihrer Seite. Dieser erfahrene Beirat kann aus einem großen Fundus von persönlichen Erkenntnissen aus anderen Unternehmen schöpfen und ist so dem Unternehmer ein kritisches Soundingboard.
- bei der Gestaltung Ihrer Finanzierungsstruktur und begleiten Sie im gesamten Finanzierungsprozess – unabhängig und professionell.
- mit unternehmerischen Kontakten zu Investoren und sind in der Lage, unternehmerische Phasen wie z. B. eine Expansion zu begleiten.

## Restrukturierungs-Dreieck



1

- Produktportfolio
- Kundensegmente
- Regionale Märkte
- Geschäftsmodell
- Organisation

2

- Liquidität (z.B. Working Capital Management, Desinvestments)
- Eigenkapital
- Bilanz- und Kapitalstruktur

3

- Sales-up
- Personalaufwand
- Materialaufwand
- Outsourcing
- Logistikkosten
- Overheadkosten

„Neben den analytischen Fähigkeiten Ihrer Berater bewiesen Sie dabei ein ausgeprägtes Maß an Verständnis und Erfahrung im Umgang mit politischen Entscheidungsträgern und verstanden es, die Entscheidungsgremien so zu überzeugen, dass der Rat der Stadt Brühl mehrheitlich Ihrem Konzept zustimmen konnte.“

Michael Kreuzberg  
Bürgermeister der Stadt Brühl

## Haushaltskonsolidierung bedeutet Veränderungsbereitschaft und konsequentes Handeln

Die Haushaltssituation der Kommunen ist nach wie vor dramatisch. Nur das konsequente Hinterfragen der Leistungen und Mut in der Konsequenz zur Umsetzung führen zur Haushaltskonsolidierung.

### Dabei müssen folgende Fragen gestellt werden:

- Auf welche Leistungen können wir **VERZICHTEN**?
- Welche Leistungserbringung können wir **VERLAGERN**?
- Welche Abläufe und Strukturen können wir **VERBESSERN**?

### Dabei gibt es unterschiedliche Stoßrichtungen:

- Ein umfassendes Konzept zur Haushaltskonsolidierung gibt Ihnen ein Bild über den Status quo und mögliche Potenziale
- Eine Finanzanalyse konzentriert sich auf das Finanzmanagement bei Kommunen
- Eine Privatisierung von bisher städtischen Aufgaben oder aber auch Einrichtungen steigert häufig die Effizienz und schafft Freiräume für die Konzentration auf die Kernaufgaben
- Eine Analyse des Immobilienbestands nach Bedeutung und Kosten/Wert gibt Aufschluss über Potenziale

*Die beständigste Konstante ist der Wandel. Das gilt auch mehr denn je für das Gesundheitswesen.*

*Wer nicht handelt,  
wird behandelt!*



Die Veränderungen des Entgeltsystems werden die internen Strukturen der deutschen Krankenhäuser mittel- und langfristig dramatisch verändern. Veränderungsfähigkeit ist damit die wichtigste Herausforderung. Veränderungsmanagement gilt branchenunabhängig und damit branchenübergreifend. Mit anderen Worten haben eine ganze Reihe von Branchen bereits ähnliche Entwicklungen und vergleichbare Ausleseprozesse durchlaufen. Vor diesem Hintergrund liegt ein erhebliches Wissen über erfolgreiches Management in schwierigen Situationen vor. Unbestritten muss dieses Wissen auf die Branche, die Rahmenbedingungen und die Marktsituation übertragen und angepasst werden. Das Lernen von den Besten der eigenen oder anderer Branchen muss zum praktizierten Standard werden.

**Wir unterstützen unsere Klienten u.a. durch:**

- Organisationsanalysen
- Effizienzsteigerung und Six Sigma
- Einkaufspotenzialerschließung
- Entwicklung von Logistikkonzepten
- Entwicklung von Kooperationskonzepten und Ausgliederungen
- Finanzierungsalternativen

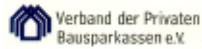
REFERENZEN



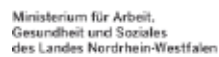
INDUSTRIE



DIENSTLEISTER



VERWALTUNG





## ADRESSE

Neuer Zollhof 3  
D-40221 Düsseldorf

T +49 (0)211 30 20 65 0  
F +49 (0)211 30 20 65 99

[www.krupconsultants.de](http://www.krupconsultants.de)  
[info@krupconsultants.de](mailto:info@krupconsultants.de)

Geschäftsführung:

Rainer Meyer (Vorsitzender), Hans-Jürgen Gräfe